

УТВЕРЖДАЮ  
Председатель приемной комиссии УдГУ  
Ректор  Г.В. Мерзлякова  
«  » 2021 г.

**Программа и правила проведения вступительного испытания (собеседования) по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», (по программе магистратуры «Экономика бережливого производства»).**

### 1. Правила проведения вступительного испытания

Вступительное испытание проводится в форме собеседования.

Вопросы, выносимые на собеседование, определяются программой собеседования.

Оценка ответа осуществляется по 70-балльной шкале:

- от 60 до 70 баллов абитуриент получает за полное, всестороннее изложение материала по вопросам, умение из общего объема знаний выделить необходимое для ответа именно на поставленные вопросы, грамотное, логичное изложение своих знаний;
- от 50 до 59 баллов ставится за полное изложение вопросов при наличии отдельных неточностей, допущенных при определении понятий, изложении содержания материала;
- от 40 до 49 баллов оценивается ответ, в котором абитуриент недостаточно полно раскрыл содержание вопроса, допустил ошибки при изложении материала.

Неудовлетворительная оценка (до 39 баллов) выставляется при отсутствии ответа, а также в тех случаях, когда абитуриент, не раскрыл содержание вопросов, допустил грубые ошибки при изложении материала.

Минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания, - 40 баллов.

### 2. Программа вступительного испытания

1. Виды предприятий, особенности их организации и зависимости от форм собственности.
2. Основной капитал (основные фонды), экономическая сущность, состав и структура). Показатели состояния и эффективности использования основных фондов.
- 3.оборотный капитал (оборотные средства), экономическая сущность состав и структура. Принципы эффективного управления оборотным капиталом. Показатели оценки эффективности использования оборотного капитала.
4. Основные экономические проблемы, стоящие перед обществом.
5. Производственные мощности предприятия: экономическая сущность, единицы измерения, фонды времени. Общая формула расчета мощности, среднегодовая мощность.
6. Планирование подготовки производства новых товаров.
7. Типы организации производства. Характеристика единичного, серийного и массового производства.
8. Производственный цикл. Определение, составляющие, общие формулы расчета.
9. Издержки производства: бухгалтерские и экономические издержки (издержки альтернативных возможностей), валовые, средние и предельные издержки.
10. Классификация затрат по экономическим элементам затрат и по статьям калькуляции, способы распределения косвенных затрат на себестоимость.
11. Эффективность использования ресурсов (экономическая сущность).
12. Общая выручка, средняя выручка и предельная выручка.
13. Определение объема производства и сбыта. Метод сопоставления предельных показателей. Метод сопоставления валовых показателей. Линейная оптимизация.
14. Ценообразование в условиях рынка. Ценовая политика и ее виды.

15. Концепция и принципы внутрифирменного планирования в рыночной экономике.
16. Оценка эффективности инвестиций (метод чистой дисконтированной стоимости, метод внутренней нормы окупаемости).
17. Качество продукции как фактор повышения уровня жизни, экономической, социальной и экологической безопасности.
18. Значение стандартов ИСО серии 9000 и 14000
19. Развитие отечественных систем управления качеством.
20. Развитие зарубежных систем управления качеством.
21. Система TQM (всеобщий менеджмент качества).
22. Система управления качеством на предприятии.
23. Этапы 5С.
24. Цели проведения картирования потока создания ценности.
25. Показатели оценки конкурентоспособности продукции.
26. Контроль качества. Встроенное качество.
27. Отличия бережливое производство от шести сигм.
28. Стратегии развития. Стратегическое управление.
29. Бизнес-план предприятия, его разделы и содержание.
30. Современная концепция управления персоналом.
31. Адаптация персонала, ее направления. Технология управления адаптацией.
32. Современные факторы мотивации персонала организации. Система стимулирования, основные формы, функции.

### **3. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к вступительному испытанию.**

1. Вэйдер М. Инструменты бережливого производства Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства: Пер. с англ. / - М.: Альпина Бизнес Букс, 2005.
2. Гемба Кайдзен. Путь к снижению затрат и повышению качества / М. Имаи; М. Имаи; Пер. с англ. Д. Савченко. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. - 346с.
3. Давыдова Н.С. Развитие производственной системы организации. Монография. Ижевск. Изд-во Института экономики и управления ФГБОУ ВПО «УдГУ», 2014, 158с.
4. Имаи М. Кайдзен: Ключ к успеху японских компаний / М. Имаи; М. Имаи; Пер. с англ. И. Гутман. - 3-е изд. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. - 274с.
5. Кайдзен для рабочих / Под ред. В. Болтрукевича; Пер. с англ. И. Попеско. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Ин-т комплексных стратегич. исследований, 2008. - 148с.
6. Лайкер Д.К. Практика ДАО ТОУОТА Руководство по внедрению принципов менеджмента ТОУОТА / Д. К. Лайкер; Д.К. Лайкер, Д. Майер; Пер. с англ. Т. Гутман. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. - 588с.
7. Синго С. Изучение производственной системы Тойоты с точки зрения организации производства: Пер. с англ. / С.Синго. – М.: Ин-т комплексных стратег. исследований, 2006. – 298с.
8. Пономарев С.В., Мищенко С.В., Белобрагин В.Я. Управление качеством продукции. Инструменты и методы менеджмента качества. Издательство: Стандарты и качество, 2005.